

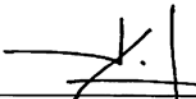
**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO
IEEM**

Estado de Ingresos y Egresos

Enero / Diciembre 2010

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

Concepto	Presupuesto Autorizado / Modificado	Presupuesto Recaudado / Ejercido
INGRESOS:		
Ingresos por Subsidio (Gasto Operativo)	\$ 68,396.3	\$ 68,396.3
Ingresos por Subsidio (Nómina)	208,263.4	208,263.4
Ingresos por Subsidio (Prerrogativas)	227,446.4	227,446.4
Financieros	-	1,270.5
Otros	<u>6,800.0</u>	<u>61,936.0</u>
TOTAL INGRESOS	\$ 510,906.1	\$ 567,312.6
EGRESOS:		
Servicios Personales	\$ 242,858.8	\$ 241,448.2
Materiales y Suministros	17,467.2	15,229.0
Servicios Generales	74,331.0	62,072.7
Transferencias	227,446.4	227,446.4
Bienes Muebles e Inmuebles	<u>5,209.2</u>	<u>5,106.1</u>
TOTAL EGRESOS	\$ 567,312.6	\$ 551,302.4
REMANENTE PRESUPUESTAL	\$ <u>-56,406.5</u>	\$ <u>16,010.2</u>


 C.P. Héctor Esquivel Jaimes
 Subdirector de Recursos Financieros


 Lic. José Mondragón Pedrero
 Director de Administración

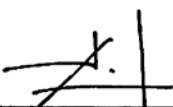
**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO
IEEM**

Estado Comparativo de Ingresos

Presupuesto Enero / Diciembre 2010

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

Concepto	Presupuesto Autorizado/Modificado	Presupuesto Ejercido	Variación Importe	%
Subsidios Estatal	\$ 504,106.1	\$ 504,106.1	\$ 0.0	100.0%
Productos Financieros	-	1,270.5	-1,270.5	0.0%
Otros Ingresos	6,800.0	61,936.0	-55,136.0	11.0%
Total	\$ 510,906.1	\$ 567,312.6	\$ -56,406.5	90.1%


C.P. Héctor Esquivel Jaimes
Subdirector de Recursos Financieros

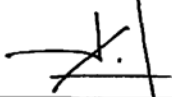

Lic. José Mondragón Pedrero
Director de Administración

**INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO
IEEM**

Estado de Avance Presupuestal de Ingresos
Presupuesto 2010

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

Concepto	Presupuesto Autorizado Modificado	Presupuesto Recaudado	Variación Importe	%
Subsidios:				
Ingresos por Subsidio (Gasto Operativo)	\$ 68,396.3	\$ 68,396.3	\$ -	100.0%
Ingresos por Subsidio (Nómina)	208,263.4	208,263.4	-	100.0%
Ingresos por Subsidio (Prerrogativas)	<u>227,446.4</u>	<u>227,446.4</u>	<u>-</u>	100.0%
Total de Subsidios	504,106.1	504,106.1	-	100.0%
Productos:				
Intereses generados por cuentas de inversión	-	1,270.5	-1,270.5	0.0%
Intereses generados por cuentas bancarias	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
Total de Productos	-	1,270.5	-1,270.5	0.0%
Otros:				
Venta de Vehículos	-	370.0	-370.0	0.0%
Estímulo otorgado por la Federación o la Retención de Impuesto sobre salarios	-	3,966.0	-3,966.0	0.0%
Ampliación Presupuestal	-	50,800.0	-50,800.0	0.0%
Economías del ejercicio 2009 pagadas en 2010	<u>6,800.0</u>	<u>6,800.0</u>	<u>-</u>	100.0%
Total de Otros	6,800.0	61,936.0	-55,136.0	11.0%
Total	\$ <u>510,906.1</u>	\$ <u>567,312.6</u>	\$ <u>-56,406.5</u>	90.1%


 C.P. Héctor Esquivel Jaimes
 Subdirector de Recursos Financieros


 Lic. José Mondragón Pedrero
 Director de Administración

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO
IEEM

Estado Comparativo de Egresos
Presupuesto 2010

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

Concepto.	Presupuesto Autorizado	Presupuesto Modificado	Total Ejercido	Variación Importe	%
Servicios Personales	\$ 242,858.8	\$ 242,858.8	\$ 241,448.2	\$ 1,410.6	0.6%
Materiales y Suministros	17,467.2	17,467.2	15,229.0	2,238.2	12.8%
Servicios Generales	74,331.0	74,331.0	62,072.7	12,258.3	16.5%
Transferencias	227,446.4	227,446.4	227,446.4	0.0	0.0%
Bienes Muebles	<u>5,209.2</u>	<u>5,209.2</u>	<u>5,106.1</u>	<u>103.1</u>	2.0%
TOTALES	\$ <u>567,312.6</u>	\$ <u>567,312.6</u>	\$ <u>551,302.4</u>	\$ <u>16,010.2</u>	2.8%


C.P. Héctor Esquivel Jaimes
Subdirector de Recursos Financieros


Lic. José Mondragón Pedrero
Director de Administración

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO
IEEM

Estado de Avance Presupuestal de Egresos
Por el Periodo Comprendido del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2010
(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

Partida	Descripción	Presupuesto Autorizado	Presupuesto modificado	Total Ejercido	Disponible al 31/12/2010
1000	Remuneraciones al personal del IEEM	\$ 242,858.8	\$ 242,858.8	\$ 241,448.2	\$ 1,410.6
1100	Remuneraciones al personal del IEEM	129,797.7	129,797.7	129,727.9	69.8
1102	Sueldo Base	73,823.8	73,823.8	73,818.9	4.9
1104	Compensación	16,225.8	16,225.8	16,164.0	61.8
1105	Gratificación	39,748.1	39,748.1	39,745.0	3.0
1200	Remuneraciones al personal temporal	19,037.9	19,037.9	19,032.7	5.2
1202	Sueldos y salarios al personal temporal	18,899.3	18,899.3	18,888.1	1.2
1203	Compensación por servicio social	148.6	148.6	144.6	4.0
1300	Remuneraciones adicionales y especiales	72,376.8	72,376.8	71,583.0	793.8
1301	Primo por año de servicio burocrático	305.6	305.6	304.9	0.7
1305	Primo vacacional	5,478.5	5,478.5	5,474.3	4.2
1306	Agonizado	16,508.0	16,508.0	16,500.1	7.9
1307	Compensación por servicios especiales	39,280.9	39,280.9	38,508.9	772.0
1308	Agonizado temporales	2,462.8	2,462.8	2,453.9	8.9
1317	Contingencias Laborales	8,340.9	8,340.9	8,340.9	0.0
1400	Pagos por concepto de Seguridad Social	20,339.0	20,339.0	19,797.4	541.6
1403	Seguros y fianzas	1,110.9	1,110.9	1,110.9	0.0
1407	Impuesto sobre erogaciones de los Servidores Electorales	5,921.1	5,921.1	5,573.5	347.6
1440	Servicio de salud	4,565.5	4,565.5	4,485.5	80.0
1441	Sistema solidario de reparto	5,705.1	5,705.1	5,625.1	80.0
1442	Sistema de capitalización individual	828.0	828.0	794.0	34.0
1443	Gastos de Administración	997.0	997.0	997.0	0.0
1444	Riesgo de trabajo	1,210.4	1,210.4	1,210.4	0.0
1500	Pagos por otras prestaciones y estímulos	1,307.5	1,307.5	1,307.2	0.3
1512	Despensa	413.8	413.8	413.6	0.3
1513	Seguro de separación individual	893.6	893.6	893.6	0.0
2000	Materiales y Suministros	17,467.2	17,467.2	15,229.0	2,238.2
2100	Materiales y útiles de Administración y de enseñanza	6,583.2	6,583.2	6,135.5	447.7
2101	Materiales y útiles de oficina	2,466.2	2,466.2	2,356.8	109.4
2102	Materiales de limpieza	48.6	48.6	32.5	16.1
2104	Materiales estadístico y geográfico	0.0	0.0	0.0	0.0
2106	Materiales y útiles para el procesamiento en equipo y bienes informáticos	3,617.3	3,617.3	3,361.3	256.0
2108	Materiales de foto, cine y grabación	213.7	213.7	139.6	74.1
2109	Materiales de información	237.4	237.4	215.3	22.1
2200	Productos alimenticios	1,241.9	1,241.9	984.2	257.7
2201	Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	1,241.9	1,241.9	984.2	257.7
2300	Herramientas, refacciones y accesorios	594.8	594.8	558.4	36.4
2302	Refacciones, Accesorios y Herramientas	587.3	587.3	551.7	35.6
2303	Utensilios para el Servicio de Alimentación de Personas	7.5	7.5	6.7	0.8
2400	Materiales y artículos de construcción	421.7	421.7	327.8	93.9
2404	Materiales eléctricos y electrónicos	343.7	343.7	258.6	85.1
2405	Materiales de señalización	74.2	74.2	69.2	5.0
2406	Plantas de ornato	3.8	3.8	0.0	3.8
2500	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	327.4	327.4	135.3	192.1
2503	Medicinas y productos farmacéuticos	327.4	327.4	135.3	192.1
2600	Combustibles, lubricantes y aditivos	3,000.0	3,000.0	2,999.9	0.1

Instituto Electoral del Estado de México
IEEM
 Estados de Posición Financiera
 Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009
 (Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

Activo	2010	2009	Pasivo y Patrimonio	2010	2009
Activo circulante:			Pasivo a corto plazo:		
Efectivo e inversiones en Instituciones Financieras (Nota 4)	\$ 73,803.5	\$ 32,564.2	Cuentas por pagar (Nota 7)	\$ 35,516.0	\$ 11,299.9
Cuentas por Cobrar (Nota 5)	10,151.7	33.1	Impuestos retenidos por pagar	5,659.1	5,795.9
Total del activo circulante	\$ 83,955.2	\$ 32,597.3	Total del pasivo	\$ 41,175.1	\$ 17,095.8
Bienes Inmuebles y Muebles, neto (Nota 6)	270,622.1	246,513.9	Contingencia (Nota 8)		
Total del activo fijo	\$ 270,622.1	\$ 246,513.9	Patrimonio:		
Depósitos en garantía	\$ 112.6	\$ 112.7	Resultado de ejercicios anteriores (Nota 3)	\$ 220,010.0	\$ 624,391.7
Pagos anticipados	-	135.2	Resultado del ejercicio	16,091.6	(409,351.8)
Total del activo diferido	\$ 112.6	\$ 247.9	Superávit por revaluación	77,413.2	47,223.4
Total del activo	\$ 354,689.9	\$ 279,359.1	Total del patrimonio	\$ 313,514.8	\$ 262,263.3
			Total del pasivo y patrimonio	\$ 354,689.9	\$ 279,359.1
Cuentas de orden:					
Presupuesto autorizado de ingresos	\$ 510,906.1	\$ 1,530,810.7	Ingresos recaudados	\$ 567,312.6	\$ 1,643,784.9
Presupuesto autorizado de egresos	567,312.6	1,643,784.9	Ingresos por recaudar	(56,406.5)	(52,974.2)
Artículos disponibles por el Almacén	14,078.3	15,258.8	Presupuesto de egresos ejercicio pagado	551,302.4	1,636,976.0
			Presupuesto de egresos por ejercer	16,010.2	6,808.9
			Artículos disponibles por el Almacén	14,078.3	15,258.8
	\$ 1,092,297.0	\$ 3,249,854.4		\$ 1,092,297.0	\$ 3,249,854.4

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros


 C. R. Héctor Esquivel Jaimes
 Subdirector de Recursos Financieros


 Lic. José Mondragón Pedrero
 Director de Administración

**Instituto Electoral del Estado de México
IEEM**

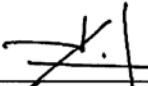
Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Ingresos:		
Ingresos por subsidio estatal	\$ 554,906.1	\$ 1,184,319.8
Subsidio del gobierno federal	13,676.5	35,284.7
Productos financieros	1,686.7	15,110.5
Otros Ingresos	2,051.4	837.3
	<hr/>	<hr/>
Total de ingresos	\$ 572,320.7	\$ 1,235,552.3
Egresos:		
Servicios personales	\$ 241,448.2	\$ 679,332.7
Materiales y suministros	15,229.0	52,416.5
Servicios generales	62,072.7	210,634.5
Transferencias	227,446.4	692,317.5
	<hr/>	<hr/>
Total de egresos ordinarios	\$ 546,196.3	\$ 1,634,701.2
Depreciaciones	8,939.6	8,896.4
Otros gastos	1,093.2	1,306.5
	<hr/>	<hr/>
Total de egresos	\$ 556,229.1	\$ 1,644,904.1
Resultado del ejercicio	\$ 16,091.6	\$ (409,351.8)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



 C.P. Héctor Esquivel Jaimes
 Subdirector de Recursos Financieros



 Lic. José Mondragón Pedrero
 Director de Administración

**Instituto Electoral del Estado de México
IEEM**

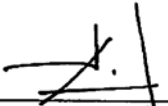
Estados de Cambios en la Situación Financiera

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Fuentes de Efectivo		
Resultado de ejercicio	\$ 16,091.6	\$ (409,351.8)
Deudores diversos	-	1,529.6
Gastos por comprobar	13.3	-
Bienes inmuebles y muebles	1,241.9	-
Depreciación acumulada	1,748.9	5,669.9
Revaluación de bienes inmuebles y muebles	-	515.9
Pagos anticipados	135.2	272.9
Proveedores	15,664.4	-
Acreedores diversos	8,551.6	272.9
Impuestos retenidos por pagar	-	257.3
Resultado de ejercicios anteriores	4,970.1	2,791.8
Superávit por revaluación	<u>30,189.8</u>	<u>-</u>
Total de Fuentes de Efectivo	\$ 78,606.8	\$ (398,314.4)
Aplicaciones de Efectivo		
Gastos por comprobar	\$ -	\$ 7.8
Deudores diversos	21.7	-
Gobierno del Estado de México	10,110.1	-
Bienes inmuebles y muebles	-	1,438.6
Depreciación acumulada de bienes inmuebles	335.0	332.2
Revaluación de bienes inmuebles y muebles	26,763.9	-
Pagos anticipados	-	134.2
Proveedores	-	41,347.7
Impuestos retenidos por pagar	<u>136.8</u>	<u>-</u>
Total de Aplicaciones de Efectivo	\$ 37,367.5	\$ 43,260.5
Incremento (Decremento), neto en el Efectivo e Inversiones en Instituciones Financieras	\$ <u>41,239.3</u>	\$ <u>(441,574.9)</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros


 C.P. Héctor Esquivel Jaimes
 Subdirector de Recursos Financieros


 Lic. José Mondragón Padrero
 Director de Administración

Instituto Electoral del Estado de México
IEEM

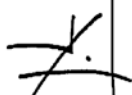
Estados de Variaciones en el Patrimonio


Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos)

	<u>Resultados de Ejercicios Anteriores</u>	<u>Superávit por Revaluación</u>	<u>Resultado del Ejercicio</u>	<u>Total</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2008	\$ 259,863.7	\$ 47,223.4	\$ 361,736.2	\$ 668,823.3
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	361,736.2	-	(361,736.2)	-
Movimiento a resultado de ejercicios anteriores	2,791.8	-	-	2,791.8
Resultado del ejercicio	-	-	(409,351.8)	(409,351.8)
Saldos al 31 de diciembre de 2009	\$ 624,391.7	\$ 47,223.4	\$ (409,351.8)	\$ 262,263.3
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	(409,351.8)	-	409,351.8	-
Reconocimiento de los efectos de la actualización de bajas de activo fijo	-	489.9	-	489.9
Reconocimiento de los efectos de la actualización en los ejercicios 2008, 2009 y 2010, de conformidad al oficio No. 203222000/262/2010 emitido por la Dirección de Finanzas del Gobierno del Estado de México	-	29,699.9	-	29,699.9
Movimientos a resultado de ejercicios anteriores aprobados por la Secretaría Ejecutiva General	4,970.1	-	-	4,970.1
Resultado del ejercicio	-	-	16,091.6	16,091.6
Saldos al 31 de diciembre de 2010	\$ 220,010.0	\$ 77,413.2	\$ 16,091.6	\$ 313,514.8

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros


C.P. Héctor Esquivel Jaimes
Subdirector de Recursos Financieros


Lic. José Mondragón Padrero
Director de Administración

**Instituto Electoral del Estado de México
IEEM**

Notas a los Estados Financieros
al 31 de diciembre de 2010 y 2009
(Cifras expresadas en miles de pesos)

n. Régimen Laboral

Las entidades públicas no deben registrar ninguna provisión para contingencias por las eventuales indemnizaciones y compensaciones que tenga que pagar a su personal incluso a favor de terceros, en caso de despidos injustificados así resueltos por los Tribunales correspondientes o cualquier otra derivada de las relaciones laborales, pues consistentemente las deberán reconocer en el ejercicio en que se paguen, debido a que es en ese momento cuando se afecta el presupuesto de egresos del ejercicio.

ñ. Provisiones

Considerando que todo gasto debe estar previsto en el Presupuesto de Egresos autorizado para cada ejercicio fiscal, es Improcedente la creación de cualquier tipo de provisión, como las provisiones para faltantes en inventarios y cuentas incobrables, entre otras.

o. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)

Se considerarán Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores aquellos pasivos que se generen por conceptos de gastos devengados y registrados presupuestal y contablemente al 31 de diciembre de cada ejercicio y no pagados en esa fecha.

Las operaciones aplicables a un ciclo presupuestal deberán estar sustentadas con la documentación que acredite el compromiso del ente gubernamental, es decir que acrediten haber iniciado el proceso adquisitivo de bienes o servicios o la construcción de obras o bien con pedidos debidamente fincados a proveedores de bienes o servicios.

Con la documentación que acredite el compromiso, se deberá crear el pasivo correspondiente afectando el presupuesto del ejercicio fiscal en curso, constituyéndose con esta cuenta por pagar el registro de los adeudos. La documentación comprobatoria, facturas, estimaciones y cheques entre otros, podrá ser presentada con fecha posterior.

En el caso de servicios personales se incluirán aquellas operaciones devengadas no pagadas incluyendo retenciones a favor de terceros por pagar. Al finalizar cada ejercicio fiscal, se deberá registrar presupuestalmente, en la cuenta de ingresos, el monto de los adeudos que se tengan al cierre del ejercicio, mismos que serán pagados en el siguiente ejercicio fiscal; en su caso se deberán disminuir las adefas generadas en ejercicio anteriores no pagadas.

El registro de las adefas en el egreso se realizará por los pagos realizados en el ejercicio de adeudos generados en el año inmediato anterior o en ejercicios anteriores.

Nota 3. Patrimonio

El Patrimonio del Instituto Electoral del Estado de México, se integrara con:

- I. Los bienes muebles e inmuebles que en la actualidad sean propiedad del Instituto y se destinen al cumplimiento de su objeto.

**Instituto Electoral del Estado de México
IEEM**

Notas a los Estados Financieros
al 31 de diciembre de 2010 y 2009
(Cifras expresadas en miles de pesos)

- II. Resultado de Ejercicio Anteriores y el Resultado del Ejercicio y,
- III. El Superávit por Revaluación.

Nota 4. Efectivo

El saldo en este rubro se integra como sigue:

	<u>2010</u>		<u>2009</u>
Fondo fijo	\$ 198.0	\$	318.0
Bancos	1,855.0		19,542.0
Inversiones	<u>71,750.5</u>		<u>12,704.2</u>
Total	\$ <u>73,803.5</u>	\$	<u>32,564.2</u>

Nota 5. Cuentas por Cobrar

El saldo en este rubro se integra como sigue:

	<u>2010</u>		<u>2009</u>
Gastos a Comprobar	\$ 2.2	\$	15.5
Deudores Diversos	39.4		17.6
Gobierno del Estado de México	<u>10,110.1</u>		<u>-</u>
Total	\$ <u>10,151.7</u>	\$	<u>33.1</u>

Nota 6. Bienes Inmuebles y Muebles

Bienes Inmuebles

	<u>2010</u>		<u>2009</u>
Terrenos	\$ 49,243.9	\$	49,243.9
Edificios	<u>132,442.5</u>		<u>132,442.5</u>
Total Bienes Inmuebles	\$ <u>181,686.4</u>	\$	<u>181,686.4</u>

**Instituto Electoral del Estado de México
IEEM**

Notas a los Estados Financieros
al 31 de diciembre de 2010 y 2009
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Bienes Muebles

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Muebles y Enseres	\$ 17,052.1	\$ 15,939.0
Equipo Eléctrico y Electrónico	13,573.3	13,573.3
Objetos Obras de Arte	75.0	75.0
Equipo de Telecomunicación	4,327.2	4,338.4
Equipo de Foto, Cine y Grabación	11,061.0	11,061.0
Equipo Médico y de Laboratorio	58.1	58.2
Equipo de Cómputo	43,891.0	41,126.0
Instrumentos y Aparatos Especializados	21.0	21.0
Herramientas y Equipo	297.4	278.2
Vehículos y Equipo Terrestre	<u>28,843.7</u>	<u>35,971.4</u>
Total Bienes Muebles	<u>\$ 119,199.8</u>	<u>\$ 122,441.5</u>

Bienes Inmuebles y Muebles, neto

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Bienes Inmuebles	\$ 181,686.4	\$ 181,686.4
Bienes Muebles	119,199.8	122,441.5
	-----	-----
Total	300,886.2	304,127.9
(+) Revaluación Acumulada	85,579.2	56,815.5
(-) Depreciación Revaluada Acumulada	12,709.5	13,044.6
(-) Depreciación Acumulada	<u>103,133.8</u>	<u>101,384.9</u>
Bienes Inmuebles y Muebles, neto	<u>\$ 270,622.1</u>	<u>\$ 246,513.9</u>

Como se indica en la nota 2d, el Instituto reconoció los efectos de la inflación en sus inmuebles, mobiliario y equipo del 2008 al 2010, para complementar los previamente reconocidos hasta el año de 2007, por Instrucciones de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México, los efectos de este reconocimiento, se registraron en los estados financieros al cierre del ejercicio de 2010. El efecto de este reconocimiento provocó un incremento en los bienes inmuebles y muebles, neto de \$ 29,699.9, mismo que también se refleja en el superávit por revaluación. Cabe mencionar que durante el ejercicio 2010 se dieron de baja principalmente 77 vehículos y 55 equipos de cómputo, entre otros.

**Instituto Electoral del Estado de México
IEEM**

Notas a los Estados Financieros
al 31 de diciembre de 2010 y 2009
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Nota 7. Cuentas por Pagar

El saldo en este rubro se integra como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Proveedores	\$ 22,843.1	\$ 7,178.7
Acreedores Diversos	<u>12,672.9</u>	<u>4,121.2</u>
Total	<u>\$ 35,516.0</u>	<u>\$ 11,299.9</u>


Nota 8. Aprobación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros y sus notas al 31 de diciembre 2010 y 2009, fueron suscritos por la Dirección de Administración y por la Subdirección de Recursos Financieros del Instituto, el 17 de Marzo de 2011.

Estas notas son parte integrante de los Estados Financieros.



C.P. Héctor Esquivel Jaimes
Subdirector de Recursos Financieros



Lic. José Mondragón Perdomo
Director de Administración